

OBSERVATOIRE



## ANALYSE DES EFFETS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE & ÉNERGÉTIQUE

Pompes funèbres

juin 2024



1  
8

La transition écologique et énergétique se manifeste principalement par deux vecteurs pour la branche professionnelle des Pompes funèbres : la consommation d'énergie et les réglementations relatives à la contamination des sols.

Lors des opérations de crémation, les entreprises de la branche professionnelle consomment une quantité importante d'énergie. À ce titre, elles sont exposées aux variations du coût de l'énergie susceptibles d'impacter leurs marges. C'est également le cas pour les chambres funéraires qui

maintiennent des températures froides dans les caissons réfrigérés et les salons de présentation.

Les professionnels qui exercent dans les entreprises des Pompes funèbres doivent respecter les réglementations concernant les émissions de gaz à effet de serre dans les cas d'opérations de crémation, de désignation de lieux d'enfouissement dans les cas d'inhumation et enfin celles relatives à l'utilisation de produits chimiques de préservation des corps susceptibles de contaminer les sols.



## CLÉS DE LECTURE SUR LA BRANCHE PROFESSIONNELLE

### ACTIVITÉS DE LA BRANCHE PROFESSIONNELLE

La branche des Pompes funèbres regroupe les employeurs et les salariés des entreprises ou établissements d'entreprises exerçant l'activité de pompes funèbres et/ou de soins au défunt. Différents métiers interviennent à tous les niveaux de l'organisation des obsèques. Plusieurs grands domaines cohabitent à savoir celui des services funéraires, de la thanatopraxie, de la marbrerie, du bois avec les cercueils et enfin de l'encadrement et de l'organisation.

Dans cette branche multisectorielle sont regroupés plusieurs types de métiers tels que conseiller funéraire, maître de cérémonie, agent d'exploitation des services funéraires, marbrier funéraire et thanatopracteur

L'activité de la branche professionnelle est définie dans l'article 1<sup>er</sup> de la Convention nationale du 1<sup>er</sup> mars 1974 (IDCC 759) : [https://www.legifrance.gouv.fr/conv\\_coll/id/KALICONT000005635490](https://www.legifrance.gouv.fr/conv_coll/id/KALICONT000005635490).

### CHIFFRES CLÉS



2 429  
ENTREPRISES<sup>1</sup>



5 935  
ÉTABLISSEMENTS



21 653  
SALARIÉS<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Entreprises, établissements et salariés relevant du champ Opco EP. Source Collecte URSSAF 2023 – Masse salariale 2022. Les établissements employeurs comptabilisés sont ceux avec au moins un salarié, le nombre de salariés est mesuré en ETP. <sup>2</sup> Effectif annuel moyen 2022 URSSAF.



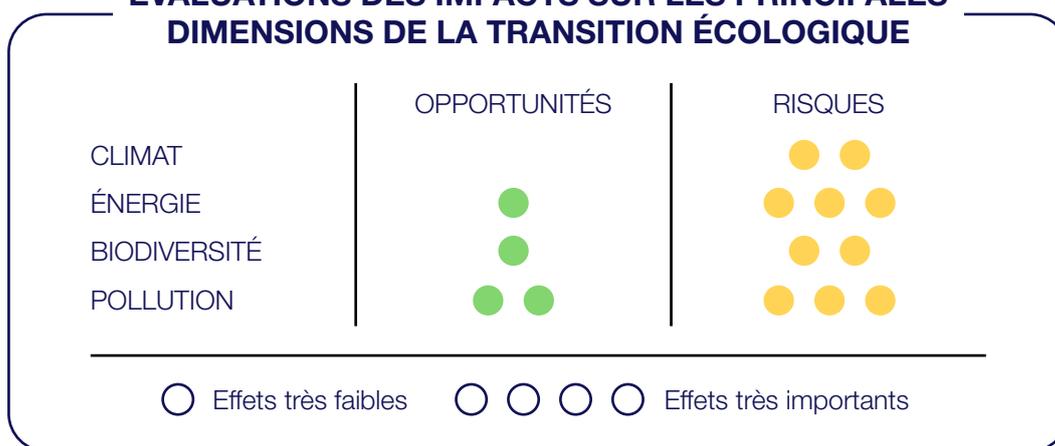
## LES ENJEUX DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGETIQUE

Les principaux enjeux pour la branche professionnelle sont :

- l'inflation énergétique qui conduit à un renchérissement des coûts de crémation et d'approvisionnement en cercueils,
- les émissions liées aux activités de crémation pouvant être concernées par des politiques de réduction des émissions de GES,

- l'écoconception des cercueils et l'utilisation de substances chimiques utilisées pour l'inhumation avec un souci d'éviter ou de minimiser la pollution des sols.

### ÉVALUATIONS DES IMPACTS SUR LES PRINCIPALES DIMENSIONS DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE



### PRINCIPALES OPPORTUNITÉS

Si les considérations environnementales ne sont pas les considérations principales de la clientèle de cette branche professionnelle, on constate néanmoins les prémices d'un marché des cercueils biodégradables ainsi que d'une offre servicielle en ligne (espace du souvenir numérique, cimetière virtuel, etc.), mus par la volonté de moins polluer.

Afin de faire face à l'augmentation des coûts de l'énergie, des opportunités existent dans l'amélioration de l'efficacité énergétique des appareils de crémation ou des process de fabrication des cercueils pour pallier l'augmentation des coûts de l'énergie.



### PRINCIPAUX RISQUES

Actuellement, les Pompes funèbres font face à deux grandes catégories de risques en lien avec la transition écologique et énergétique. D'une part, la branche est exposée à une diminution des marges des entreprises en lien avec l'augmentation des coûts d'approvisionnement en énergie.

D'autre part, l'apparition possible de nouvelles réglementations plus contraignantes sur les émissions de gaz à effets de serre causées par les rites funéraires est susceptible de limiter les opérations de crémation ou l'utilisation de certains matériaux ou substances dans une perspective de protection de l'environnement et la biodiversité de la pollution des sols.



## LES EFFETS LIÉS AUX QUESTIONS CLIMATIQUES

La branche professionnelle participe, par ses activités directes, au réchauffement climatique, notamment via les crémations qui émettent des gaz à effets de serre. Cependant, cet état de fait n'impacte pas directement les activités des entreprises, car à date, d'une part, peu d'alternatives existent et d'autre part, le climat et l'environnement ne constituent pas des critères de sélection prioritaires lorsque la clientèle de ses entreprises les sollicite pour leurs services.

On notera que les vendeurs d'articles funéraires peuvent s'attendre à voir leurs produits exposés à des conditions météorologiques de plus en plus extrêmes. L'usage de matériaux résistants dans le temps et à des conditions climatiques compliquées devient donc un critère de sélection important avec une potentielle répercussion à la hausse sur les prix, qui pourrait affecter la demande. Une tendance de fond qui pourrait être alourdie par le choix de matériaux locaux aux coûts de production supérieurs.



## IMPACTS LIÉS AUX QUESTIONS ÉNERGÉTIQUES

Les modes de crémation ainsi que les chambres funéraires sont très énergivores. De ce fait, la branche professionnelle peut être confrontée à une hausse des coûts liée à l'inflation énergétique. Cela concerne particulièrement le volet crémation de l'activité qui pourrait évoluer à l'avenir afin d'améliorer l'efficacité énergétique des équipements et ainsi limiter la répercussion de la hausse des prix sur les clients. À date, peu de solutions alternatives sont à l'étude selon les acteurs de la branche professionnelle.

l'inflation de la facture énergétique. En effet, les processus industriels utilisés pour la fabrication des cercueils sont relativement consommateurs d'électricité et de gaz. Les machines employées pour découper, souder ou assembler les cercueils sont énergivores, au même titre que les moyens logistiques permettant leur livraison et étant exposés à la hausse des coûts du carburant.

À noter également que l'activité de service liée à la confection de caveaux consomme d'importantes quantités d'énergie pour la production du béton à couler. Ce dernier nécessite, en effet, de réaliser un mélange homogène de granulats (gravier, sable) et de liant (ciment, argile).



## LES EFFETS LIÉS AUX QUESTIONS DE RESSOURCES ET DE BIODIVERSITÉ

Le risque croît autour de la disponibilité du foncier, certainement l'une des ressources les plus caractéristiques de l'activité des Pompes funèbres. En effet, il existe un potentiel croissant de conflits d'usage des sols. Il y a aujourd'hui, et cela devrait s'accroître à l'avenir, un problème de saturation relative à l'occupation de l'espace et à la disponibilité des sols dans un contexte de concentration urbaine croissante.

Dans le cadre de la dynamique de retour à la nature portée par de plus en plus de clients, on peut anticiper le développement de plus en plus de cimetières "verts", non artificialisés, et dans lesquels les corps des défunts s'intègrent comme un intrant pour la nature et non pas comme un motif de conversion des espaces naturels. Cette dynamique peut donc aussi être vertueuse pour la biodiversité.



## LES EFFETS LIÉS AUX QUESTIONS DE POLLUTIONS, DÉCHETS ET CIRCULARITÉ

La branche professionnelle doit s'adapter aux évolutions de la réglementation. En effet, les cimetières sont sous le contrôle du ministère de l'Intérieur qui veille à la non-pollution des sols par les activités de la branche professionnelle et encadre celles-ci. En effet, les corps des défunts sont souvent conservés à l'aide de produits chimiques tels que le formol, le méthanol et d'autres agents conservateurs, qui sont des composants chimiques qui peuvent polluer et risquer de se répandre dans les sols. Le secteur est ainsi très réglementé pour garantir le volet santé publique principalement, ce qui a parallèlement pour effet de protéger les sols.

Concernant l'entretien des cimetières, la réglementation encadre l'usage de substances polluantes. L'arrêté du 15 janvier 2021 étend la Loi Labbé (2014) aux cimetières. Il existe ainsi une obligation de gérer ces espaces en n'utilisant aucun produit phytosanitaire.

L'évolution de la demande, qui exprime une volonté de retour à la nature, avec une inhumation en pleine terre en lieu et place des traditionnels cimetières de granit, en dur constitue une opportunité pour la branche professionnelle. En effet, la gestion plus durable et au moindre impact sur les sols est inhérente à cette pratique, de plus en plus poussée par les consommateurs. Dans cette logique, les acteurs de la branche professionnelle peuvent favoriser le développement du marché des cercueils biodégradables ou encore développer une offre servicielle en ligne (espace du souvenir numérique, cimetière virtuel, etc.).



## LES TERRITOIRES ET LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE

5  
8



### VARIATIONS MILIEU RURAL / MILIEU URBAIN

Le sujet des lieux d'inhumation diffère entre les espaces urbains et ruraux, la saturation des cimetières étant plus importante dans les zones urbaines.



### SINGULARITÉS RÉGIONALES

Les travaux n'ont pas permis, en 2023, d'identifier de variations significatives sur cet aspect pour cette branche professionnelle.



## TENDANCES À L'HORIZON 2030

On observe, dans certains pays une augmentation des inhumations de type compost, à même la terre. En France, l'offre servicielle pourrait elle aussi potentiellement se tourner vers une gestion plus durable et moins impactante des sols.



## LES EFFETS SUR **LES MÉTIERS ET LES COMPÉTENCES**

### **PRINCIPAUX MÉTIERS DE LA BRANCHE PROFESSIONNELLE AVEC UN EFFET LIÉ À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE**

Thanatopracteur, conseiller funéraire, agent d'exploitation des services funéraires, marbrier funéraire, maître de cérémonie.

### **PRINCIPALES ÉVOLUTIONS DES MÉTIERS DE LA BRANCHE PROFESSIONNELLE LIÉES À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE**

Les métiers pourraient évoluer à terme pour accompagner les nouveaux modes d'inhumation comme l'humusation, l'aquamation ou la promession.

Des rôles dévolus à des professionnels formés à la gestion et à la réduction des consommations énergétiques dans le cadre des rites funéraires pourraient également se développer.

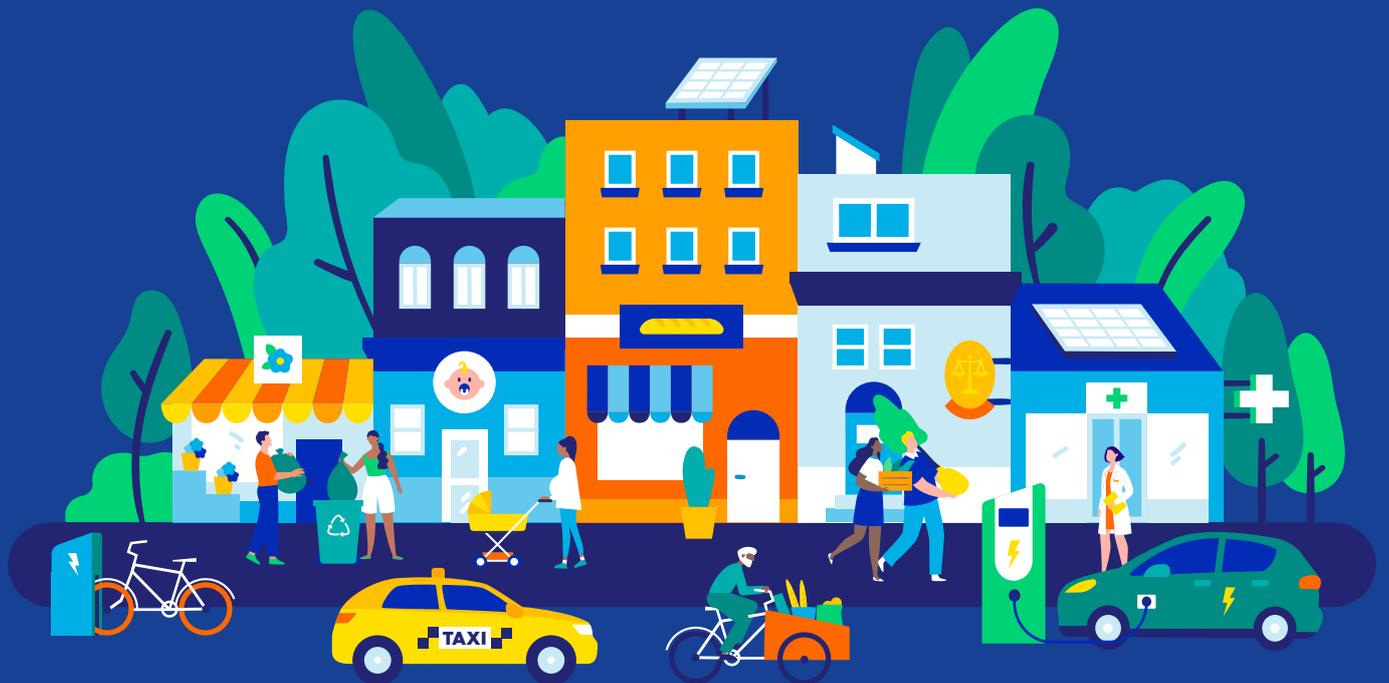
### **ÉVOLUTIONS DE COMPÉTENCES ATTENDUES DANS LA BRANCHE PROFESSIONNELLE**

La thématique de la transition écologique et énergétique figure dans le plan de développement des compétences des salariés. C'est donc une thématique qui prend une importance particulière dans leur évolution professionnelle.

Parmi l'évolution des compétences attendue, une connaissance accrue de la provenance des matériaux et de leur résilience dans le temps face aux diverses conditions climatiques est attendue de la part des vendeurs d'articles funéraires.

Les nouveaux modes d'inhumation pourraient également faire l'objet d'actions de développement des compétences, avec une focale sur leur intérêt environnemental.

Plus largement, la sensibilisation des salariés aux enjeux de la réduction de l'empreinte carbone, notamment via les mobilités douces/durables pour les trajets domicile-travail, pourrait être envisagée.



## GLOSSAIRE ET DÉFINITIONS UTILES

- **Énergie** : production, distribution, gestion et consommation d'une énergie par ou pour les entreprises de la branche. Elle est d'origine renouvelable (solaire, éolienne...) ou non (pétrole, gaz naturel, charbon...).
- **Changement climatique** : modification durable des conditions climatiques (températures, pluviométrie, élévation du niveau de la mer, phénomènes exceptionnels...) du fait des activités humaines, des mesures pour limiter ces phénomènes ou atténuer leurs effets.
- **Pollutions/déchets** : présence excessive de résidus solides, liquides ou gazeux résultant de l'activité humaine, néfastes pour les écosystèmes et/ou la santé humaine.
- **Circularité ou économie circulaire** : activité économique limitant la consommation ou le gaspillage de ressources (eau...), par l'éco-conception d'un produit/service ou la revalorisation de ressources déjà utilisées.
- **Ressources et biodiversité** : éléments naturels d'intérêt économique (minéraux, eau potable etc.) et êtres vivants de toutes origines (espèces faune/flore et populations par espèce, écosystèmes aquatiques...).

## PROJET ET MÉTHODOLOGIE

Cette étude a été réalisée par Opco EP dans le cadre de l'Engagement de Développement de l'Emploi et des Compétences (EDEC) transition écologique et énergétique cofinancé par l'État (DGEFP) avec le concours des cabinets Model RH, Olecio et EY.

Le projet d'Opco EP a pour finalité de déployer une méthode d'analyse des effets de la transition écologique et énergétique (TEE) sur les modèles économiques des entreprises de proximité pour mieux les accompagner dans l'anticipation de leurs besoins métiers et compétences en lien avec la TEE.

Méthodologiquement, les travaux ayant permis l'élaboration de cette note s'appuient sur :

- Une grille d'analyse spécifiquement conçue pour l'analyse complète des effets de la transition écologique et énergétique sur les entreprises de

proximité. Cette grille combine les approches françaises et internationales les plus robustes tout en s'adaptant à la réalité des entreprises de proximité. Elle permet de repérer l'ensemble des enjeux et leurs impacts potentiels sur les besoins métiers/compétences.

- Une recherche documentaire large pour tous les sujets du périmètre (énergies, climat, biodiversité, pollutions, ressources dont eau potable, etc.), couvrant l'ensemble des publications (spécialisées et grand public) de la branche professionnelle et de la filière nationale dans laquelle elle s'inscrit (principales sources utilisées ci-dessous).
- Une traduction des enjeux écologiques proposée par les experts auprès de la branche professionnelle, débattue au travers d'entretien(s) d'affinage des résultats avec des experts et d'ateliers multibranches.

## SOURCES

CPNEFP – Opco EP - 2022	Panorama de la branche professionnelle : <a href="https://www.opcoep.fr/observation#Branches-professionnelles">https://www.opcoep.fr/observation#Branches-professionnelles</a>
Fédération FNF- 2018	Enquête FUNERAMA : <a href="https://federation-fnf.fr/wp-content/uploads/2023/09/CREDOC-FUNERAMA-presentation-AG-2023.pdf">https://federation-fnf.fr/wp-content/uploads/2023/09/CREDOC-FUNERAMA-presentation-AG-2023.pdf</a> Observatoire FNF du marché funéraire : <a href="https://federation-fnf.fr/wp-content/uploads/2023/07/federation_nationale_funeraire-etude_2022-observatoire-CPFM.pdf">https://federation-fnf.fr/wp-content/uploads/2023/07/federation_nationale_funeraire-etude_2022-observatoire-CPFM.pdf</a> Rapport du Conseil National des Opérations Funéraires : <a href="https://federation-fnf.fr/wp-content/uploads/2023/07/federation_nationale_funeraire-etude_2020-rapport_conseil_national_operations_funeraires.pdf">https://federation-fnf.fr/wp-content/uploads/2023/07/federation_nationale_funeraire-etude_2020-rapport_conseil_national_operations_funeraires.pdf</a>
Sciencepost - 2021	Les funérailles ont un impact écologique loin d'être négligeable : <a href="https://sciencepost.fr/impact-ecologique-funerailles/">https://sciencepost.fr/impact-ecologique-funerailles/</a>
LegiBase - 2021	« Avec le zéro phyto, nous passons d'un cimetière froid et minéral à un cimetière-parc » : <a href="https://etat-civil.collectivites.legibase.fr/actualites/interview/avec-le-zero-phyto-nous-passons-dun-cimetiere-froid-et-mineral-un-cimetiere-0">https://etat-civil.collectivites.legibase.fr/actualites/interview/avec-le-zero-phyto-nous-passons-dun-cimetiere-froid-et-mineral-un-cimetiere-0</a>
LegiBase - 2019	Les cimetières saisis par les nouvelles technologies : <a href="https://etat-civil.collectivites.legibase.fr/base-de-connaissances/cimetieres-sites-cineraires-et-operations-funeraires/les-cimetieres-saisis-0">https://etat-civil.collectivites.legibase.fr/base-de-connaissances/cimetieres-sites-cineraires-et-operations-funeraires/les-cimetieres-saisis-0</a>
Libération - 2022	"Humusation, aquamation, lyophilisation... De nouveaux modes de sépultures plus verts, mais pas encore mûrs" : <a href="https://www.liberation.fr/lifestyle/humusation-aquamation-lyophilisation-de-nouveaux-modes-de-sepultures-plus-verts-mais-pas-encore-murs-20221031_OKFFWOFDBNEA3EHKJORXW4BULQ/">https://www.liberation.fr/lifestyle/humusation-aquamation-lyophilisation-de-nouveaux-modes-de-sepultures-plus-verts-mais-pas-encore-murs-20221031_OKFFWOFDBNEA3EHKJORXW4BULQ/</a>
Le Monde - 2023	"Rites funéraires et environnement : le vert est dans la tombe" : <a href="https://www.lemonde.fr/societe/article/2023/10/01/rites-funeraires-et-environnement-le-vert-est-dans-la-tombe_6191858_3224.html#:~:text=Cercueils biodégradables, humusation ou encore,pourraient séduire les jeunes générations.">https://www.lemonde.fr/societe/article/2023/10/01/rites-funeraires-et-environnement-le-vert-est-dans-la-tombe_6191858_3224.html#:~:text=Cercueils biodégradables, humusation ou encore,pourraient séduire les jeunes générations.</a>

En complément des recherches documentaires, des entretiens ont pu être réalisés avec des professionnels et/ou des experts de la branche professionnelle.